



PROPAC

Plateforme Régionale des Organisations Paysannes d'Afrique Centrale

Regional Platform of Farmers' Organisations in Central Africa

Plataforma Regional das Organizações Paisanas da Africa Central

Plataforma Regional de Organizaciones Campesinas de África Central

C E E A C - C E M A C

GESTION DES CONNAISSANCES

**Thème : AMELIORATION DE LA PRODUCTIVITE ET DE LA COMPETITIVITE
DU MANIOC AU PROFIT DES ACTEURS DE LA CHAINE DE VALEUR.**

**RENCONTRE D'APPRENTISSAGE PAYSANS À
PAYSANS EN AFRIQUE CENTRALE**

CHAINE DE VALEUR MANIOC

TERMES DE RÉFÉRENCE

MAI 2018

1. Contexte et justification

Depuis 2009, la PROPAC met en œuvre le Programme d'appui aux organisations paysannes en Afrique (PAOPA) qui vise à renforcer les capacités institutionnelles des Organisations paysannes (OP) régionales et nationales en Afrique, ainsi que leur rôle dans l'élaboration des politiques sectorielles et dans la mise en œuvre des projets de développement agricole. La phase principale de ce programme a pour but d'améliorer les services stratégiques et économiques fournis par les organisations paysannes à leurs membres aux niveaux national et régional.

Le développement des services économiques correspond à l'un des axes stratégiques de la PROPAC et à sa vision ainsi formulée : « Une agriculture familiale, entreprenante, modernisée et durable assurant les fonctions économiques, sociales, culturelles et écologiques, pour la sécurité et la souveraineté alimentaires ». Dès lors, l'une des préoccupations majeures de la PROPAC et ses OPN membres est le développement socio-économique durable des petits producteurs et le développement des chaînes de valeur pour assurer la sécurité alimentaire et nutritionnelle à travers la promotion de l'entrepreneuriat des jeunes et des femmes, le développement des entreprises et la création d'emplois qu'elle met au cœur de ses orientations stratégiques.

La mise en œuvre des activités de la composante 3 du programme s'est présentée comme une opportunité pour les organisations paysannes nationales (OPN) membres de la PROPAC et leurs membres locaux d'améliorer les capacités économiques des petits producteurs et d'assurer ainsi la pérennité d'initiatives économiques fiables et viables.

Ainsi, plusieurs initiatives économiques ont été mises en œuvre par les organisations paysannes locales au niveau national et ont démontré que les innovations locales combinées à de nouvelles compétences peuvent favoriser l'amélioration des performances économiques et sociales des exploitations agricoles familiales et conduire à la création d'emplois et à des opportunités commerciales en particulier pour les femmes et les jeunes. Divers enseignements ont été tirés et ces initiatives nécessitent d'être capitalisés et diffusés à grande échelle. C'est pourquoi, la PROPAC envisage d'organiser une rencontre d'échanges et de partage d'expériences paysans à paysans au niveau régional.

La rencontre d'échange d'expériences, appelé aussi plus simplement « voyage d'échange » ou « visite d'échange », vise à améliorer les connaissances et les pratiques des producteurs et productrices visiteurs et de leur organisation, et à intégrer les acquis des voyages dans leurs activités quotidiennes. En effet, la visite d'échange est un outil important permettant d'introduire des changements de pratiques dans les exploitations agricoles.

2. Objectifs

2.1. Objectif principal

La Rencontre d'échanges et de partage d'expériences des acteurs de la chaîne de valeur du manioc en Afrique Centrale a pour objectif principal d'offrir un espace de partage et d'échanges de connaissances, des technologies et des pratiques endogènes de paysans à paysans, d'adapter et adopter des idées, des pratiques innovantes et les leçons acquises pendant la Rencontre.

2.2. Objectifs spécifiques

- Améliorer les connaissances des participants sur l'organisation de la chaîne de valeur du manioc dès la production jusqu'à la commercialisation ;
- Amener les participants à s'approprier un ensemble de mécanismes innovants tout au long de la chaîne de valeur manioc ;
- Renforcer les capacités sur la gestion organisationnel et managérial des coopératives ;
- Faciliter les échanges de paysans à paysans sur les opportunités et défis de la chaîne de valeur manioc et identification des synergies et stratégies pour surmonter ces défis.

3. Résultats attendus

- Grâce à la visite et aux échanges, les producteurs agricoles ont développé de nouvelles connaissances nécessaires à l'augmentation des rendements du manioc à l'hectare ;
- Les participants à la rencontre d'échange ont appris les techniques de conservation/conditionnement et de transformation du manioc à développer dans leurs coopératives et leurs organisations ;
- Les participants ont appris et choisi les meilleures stratégies, mécanismes, outils et modèles de commercialisation pour un accès facile des petits producteurs organisés aux marchés rémunérateurs ;
- Les représentants des organisations paysannes et de producteurs d'Afrique Centrale ont acquis de nouvelles capacités sur la gestion (organisationnelle et opérationnelle) des coopératives
- Les participants à la visite d'échanges et les producteurs visités ont identifié des domaines de développement de synergies et adoptent des stratégies pour le partage d'informations

4. Thématiques de la Rencontre d'échange

Thème 1 : Production du manioc (fertilisation des sols, lutte contre les ravageurs, multiplication rapide des boutures)

Thème 2 : Transformation du manioc en différents produits dérivés et utilisation du «starter » pour le rouissage du manioc.

Thème 3 : Modèles de commercialisation pour un accès facile des petits producteurs aux marchés rémunérateurs (revenus et distribution tout au long de la chaîne de valeur)

Thème 4 : Principales contraintes et opportunités auxquelles les acteurs de la CVM font face.

5. Organisation

La Rencontre d'échanges et de partage d'expériences est organisée par le Secrétariat exécutif de la PROPAC en collaboration avec les Organisations Paysannes Nationales (OPN) dans le cadre du PAOPA.

5.2. Participants

La Rencontre d'échanges et de partage d'expériences réunira 80 participants venus des 10 pays d'Afrique Centrale constitués de :

- Cinq (05) délégués d'OP par pays (Angola, Burundi, Cameroun, Centrafrique, Congo, Gabon, Guinée Equatoriale, RDC, Sao Tomé et Principe, Tchad.
- Les leaders (présidents) des 10 OPN membres de la PROPAC ;
- Les Secrétaires permanents et /chargés des programmes des OPN
- Les experts ou personnes ressources sur les thématiques retenues
- L'équipe technique du Secrétariat Exécutif.
- Les responsables d'institutions publiques nationales et régionales
- Les partenaires techniques et financiers

6. Date et lieu

Le Cameroun a été retenu comme pays hôte et la rencontre se déroulera pendant 04 jours, soit du 06 au 09 juin 2018 à l'HOTEL LA FALAISE DE YAOUNDE. Les participants seront accueillis à Douala et Yaoundé entre le 04 et le 05 juin 2018 et repartiront entre le 09 et le 10 juin 2018.

6.2. Méthodologie

L'approche méthodologique de cette visite d'échange combinera à la fois le partage d'expériences, et de renforcement des compétences nécessaires pour le développement des chaînes de valeur. Ainsi des méthodes de facilitation participative et interactive seront appliquées pour favoriser l'apprentissage mutuel, l'identification des bonnes pratiques, l'acquisition de connaissance et le développement des savoir-faire. Les participants partageront leurs expériences à travers les panels de discussion inter-pays suivis de questions et d'échange avec les autres, les foires d'expériences, ou les marchés à idées. Le renforcement des compétences se fera à travers les présentations et les interventions des personnes ressources suivant les thématiques retenues. Le programme de l'échange s'articulera donc autour :

- Des présentations
- De formation participative,
- De brainstorming
- Des ateliers de partage d'expérience / échanges inter-pays ;
- Des foires d'expériences /foires aux idées ou marchés à idées
- Des exercices pratiques et d'évaluation (individuelle et par les pairs);
- Des visites thématiques en équipes sur le terrain.
- Des expositions
- De la mise en pratique des acquis de la visite.

Les soirées seront meublées de 18h30 à 20h00 par des activités extra facilitant l'établissement de liens entre les participants. Le soir du premier jour du programme, tous les participants seront invités à un dîner commun. Pour les autres jours, les activités extra seront annoncées à la pause déjeuner et la participation sera volontaire.

La facilitation et l'encadrement de la visite seront assurés par une équipe d'experts de la PROAC, de l'IRAD, de l'Université de Ngaoundéré et quelques orateurs externes seront invités à animer certains ateliers.

S'agissant **des foires d'expériences /foires aux idées ou marchés à idées**, Les participants qui viennent d'un même pays (OPN) doivent préparer leur présentation avant de se déplacer pour le Cameroun. Pendant la Foire d'Expériences, chaque pays présentera aux autres participants les principales innovations et pratiques endogènes sur la chaîne de valeur. La Foire d'Expériences sera une occasion unique pour en

savoir plus sur les différentes initiatives visant à améliorer la production du manioc (fertilisation des sols, ravageurs, multiplication rapide des boutures) ; la transformation du manioc en différents produits dérivés et utilisations du starter pour le rouissage du manioc ; les modèles de commercialisation pour un accès facile des petits producteurs aux marchés rémunérateurs.

Pour le bon déroulement des foires d'expériences, les participants devraient suivre les consignes suivantes :

- a) Avant La Rencontre d'échange, les participants doivent se préparer dans leurs pays pour s'harmoniser sur la présentation de leurs innovations et les sur les produits et supports à présenter pendant la rencontre.
- b) La présentation doit refléter le contexte national et non le travail d'une seule organisation sur la chaîne de valeur manioc.
- c) Chaque pays disposera de 10 minutes seulement pour réaliser sa présentation. Le PowerPoint ne sera pas utilisé.
- d) Chaque OPN devrait amener avec elle tous les documents disponibles qu'elle estimera pertinents pour présenter sur la chaîne de valeur du manioc dans son contexte. Ces documents peuvent être des rapports de capitalisation, des dépliants, des affiches et d'autres publications, qui seront exposés dans la salle de réunion pendant la Foire d'Expérience.
- e) Chaque pays choisira un seul membre de l'équipe pour faire la présentation. Les autres membres pourront participer et appuyer leur collègue en répondant aux questions.
- f) Les documents en formats électroniques pourraient être aussi préparés et partagés avec les participants. Le dossier peut contenir :
 - 1. Des études de cas, vidéos et publications, rapports sur les bonnes pratiques et les leçons apprises sur la production, la transformation et la commercialisation du manioc ;
 - 2. Tout document supplémentaire que les OPN souhaitent partager.

Les Foires d'Expériences seront les occasions pour les OPN de présenter les échantillons de leurs produits du manioc et de montrer leur savoir-faire. Un espace sera prévu pour les expositions des produits.

7. Mise en pratique des acquis de la rencontre d'échanges

La mise en pratique des acquis de la visite d'échange se fera d'abord par le partage des informations et connaissances acquises à travers les ateliers de restitution qui seront organisés par les OPN dans leurs pays respectifs. Au cours des ateliers, les membres choisiront les connaissances et informations à capitaliser et définiront des stratégies d'applicabilité adaptées à leur contexte.

Ensuite, cela se concrétisera par des activités pratiques qui contribueront à améliorer l'organisation et gestion de leur exploitation et de leur coopérative, ainsi que les relations qu'ils vont nouer avec les autres acteurs autour du manioc.

La recherche sera impliquée dans les ateliers de restitution au niveau des coopératives pour échanger sur les stratégies et modalités de mise en pratique des techniques de recherche et de multiplication des semences par un schéma rapide et tenant compte des préoccupations des agriculteurs. Un plan de suivi évaluation de la capitalisation des acquis de cette visite sera développé et partagé avec les OPN.